CONVENCIÓN
DE TÉCNICOS Y TÉCNICAS
DE COOPERATIVAS AGROALIMENTARIAS
DE ESPAÑA Y DE C-LM

-RedCOOP-

Albacete, 15 y 16 de octubre de 2026

cooperativas agro-alimentarias Castilla-La Mancha

cooperativas agro-alimentarias España

Globalcaja

Santander Agro

DIPUTACIÓN DE ALBACETE



INICIATIVAS DE GESTIÓN EN COMÚN: UNA VISIÓN PRÁCTICA DE LA CREACIÓN Y LA GESTIÓN

PONENTE:María del Sagrario Navarro Lerida
Prfª Titular de Derecho Mercantil
UCLM

Castilla-La Mancha · Iberdrola · syngenta · Agroseguro seguros del campo · ENESA · agroseguro · Consorcio de Compensación de Seguros · SUPPORT · thERBN · BALANSED

cooperativas agro-alimentarias Castilla-La Mancha

cooperativas agro-alimentarias España

CONVENCIÓN
DE TÉCNICOS Y TÉCNICAS
DE COOPERATIVAS AGROALIMENTARIAS
DE ESPAÑA Y DE C-LM
-RedCOOP-

Globalcaja

DIPUTACIÓN DE ALBACETE

Santander Agro



El presidente de Castilla-La Mancha anuncia un Plan de Relevo Generacional de cooperativas para incentivar el ingreso de jóvenes en el campo

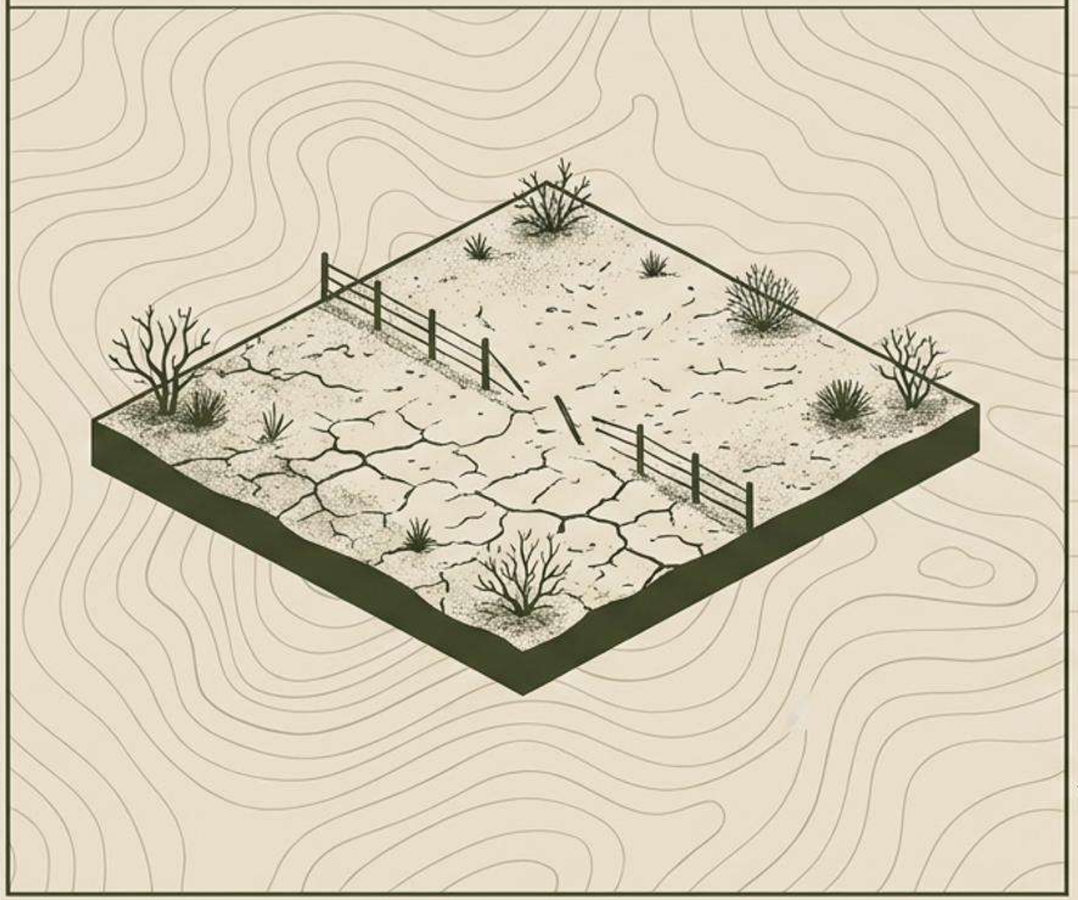
23 de Abril de 2026

"Tierras Cooperativas", un proyecto innovador para impulsar el medio rural y combatir la despoblación en Castilla-La Mancha

May 18, 2026 | Desarrollo Rural y Reto Demográfico, Noticias OSCAM, OSCAM



El Catalizador: Una Realidad Rural en Riesgo



Población Envejecida

El relevo generacional está estancado, amenazando la continuidad de la gestión agraria en la región.

Cese de Explotaciones

La inminente jubilación masiva de agricultores deja tierras productivas sin un plan de transición claro.

Caída de Rendimientos

Un modelo minifundista que dificulta la inversión, resultando en una urgente necesidad de modernización y mejora estructural.

El Mandato: Replantear los modelos actuales para poner en valor el sistema mutualista antes de que el tejido productivo desaparezca.

Gemini Notebook

La Fuerza Tractora del Modelo Cooperativo

Datos socioeconómicos clave que fundamentan la capacidad de respuesta del sector.

3.669
Cooperativas Totales
(3.190 agrarias + 479 CEC)

+1 Millón
Socias y socios activos

44.770 M€
Facturación conjunta
(incluyendo sociedades
de capital participadas)

+119.178
Trabajadores directos

Fuentes: 'Directorio Anual de Cooperativas 2024' y Ministerio de Trabajo y Economia Social.

Gemini Notebook

El Reto Estratégico: Crecer sin Perder la Identidad

Los Actores
(Cedentes de tierras)

- Agricultor en activo
- Agricultor jubilado
- Tercero no agricultor

El Objetivo: Revalorizar las Tierras
(Cambios varietales, modernización, necesidad de financiación).

1. **Escala:** Necesidad de crecer en hectáreas y salir del modelo minifundista.
2. **Soluciones:** Dar salida técnica y financiera al agricultor para mejorar su parcela.
3. **Identidad:** Mantenerse firmemente en el modelo cooperativo.
4. **Visión:** Diseñar planes de inversión y modernización a largo plazo.
5. **Apertura:** Dar entrada a terceros en los proyectos de forma estructurada.

Gemini Notebook

COOPERATIVA COMO IGC



COOPERATIVA SOLICITUD REGISTRO COMO IGC

COMPETENCIA DEL CONSEJO RECTOR. ESTATUTOS DE AGROALIMENTARIA PERMITEN OBJETO IGC

RIESGO DERIVADO DE LA "DECISIÓN" DE SER IGC. NECESIDAD INVERTIR. ¿PARÁMETRO DE DILIGENCIA DEL CONSEJO RECTOR?

NECESIDAD INVERSIONES EN EXPLOTACIONES/TERRENOS CEDIDOS POR SOCIOS. LA "DECISIÓN" DE CONSTITUIRSE COMO IGC, ¿ACTO EXTRAORDINARIO DE GESTIÓN? .¿COMPETENCIA ASAMBLEA?

SOCIEDAD DE CAPITAL COMO IGC



Modos de Organizar una IGC: El Camino de la Integración

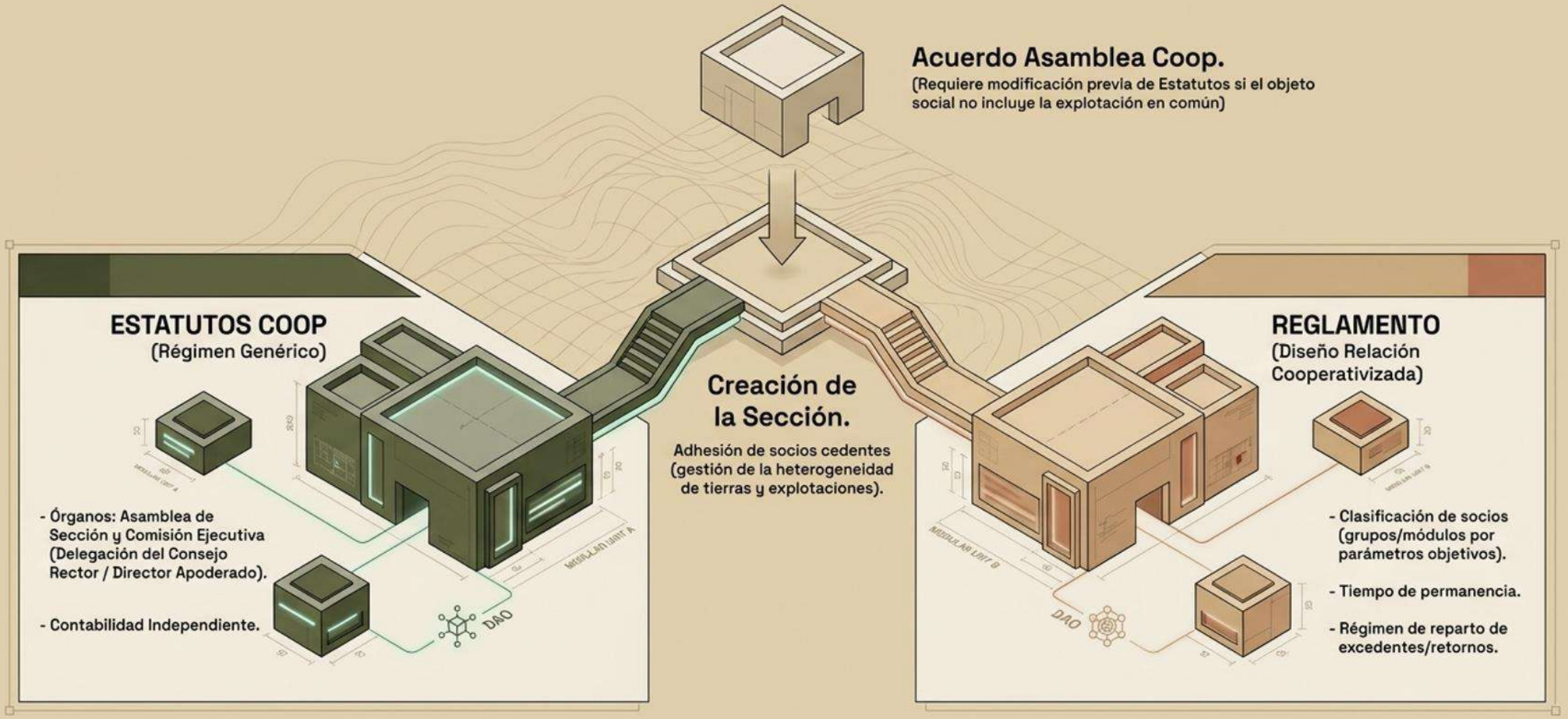
Comparativa de los vehículos jurídicos para estructurar una Iniciativa de Gestión en Común.

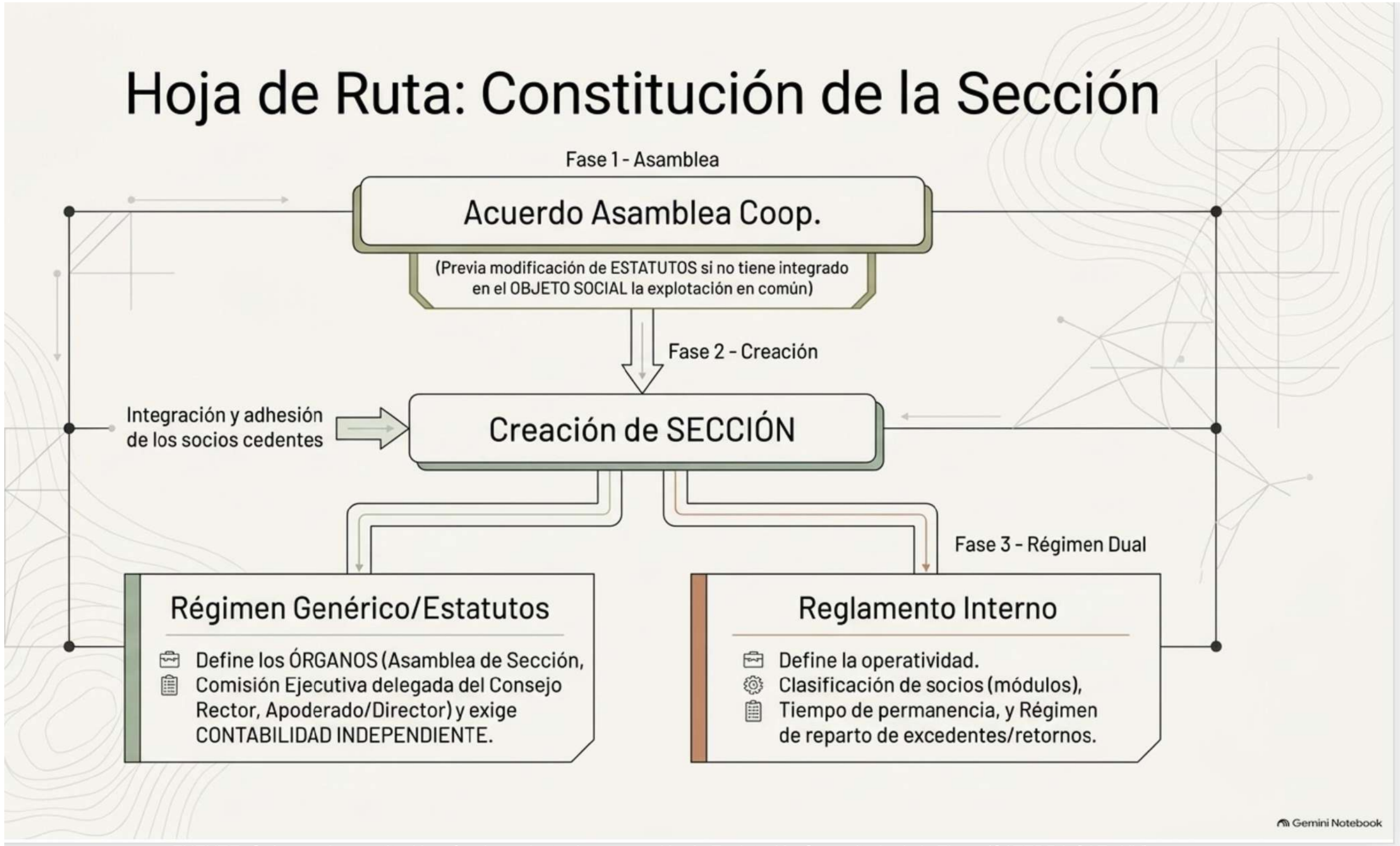
	Cooperativa	Sociedad de Capital (SL)
Aportación Principal	Prestación accesoria de HACER (explotar) para socios, y de DAR (ceder explotación) para socios cedentes.	Capital puro; socio mayoritario (Cooperativa) y resto de socios o terceros cedentes.
Concepto de Control Societario	Gobernanza democrática y control mutualista.	Control basado en participación de capital (Art. 86 y ss TRLSC).
Implicación Fiscal	Régimen protegido (Art. 13.9 Ley 20/1990).	Régimen fiscal corporativo estándar.
Régimen de Incumplimiento	Regulación estatutaria específica.	¿Cláusula penal por incumplimiento? (Art. 86 y ss TRLSC).

Gemini Notebook

Modern Agritech Blueprint

Arquitectura de una Sección de Explotación Comunitaria





FUENTE: Guía para la constitución y funcionamiento de una sección de Explotación Comunitaria de la Tierra (CATEDRA CAE - UV)

Modern Agritech Blueprint

El Contrato de Cesión: Integración Económica sin Pérdida Patrimonial



La Cesión

Integración de tierras y explotaciones. Valoración inicial basada en necesidades de obras y mejoras agronómicas.

NO HAY PATRIMONIO SEPARADO.
(La propiedad de la tierra nunca se transmite, solo su gestión productiva).



La Sección

Contabilidad separada. Pieza clave: La adhesión se concreta jurídicamente mediante el "Contrato de Cesión".



El Cedente

Obligación de permanencia. En caso de incumplimiento: aplicación de canon arrendaticio y "desaparición" de la relación cooperativizada.



Los Módulos de Participación

- Retorno cooperativo.
- Renta a cuenta (habitual de la zona).
- Amortización de gastos: No hay abono en concepto de remuneración al cedente hasta la amortización total de las inversiones.

Gemini Notebook

El Contrato de Cesión: Relación Cooperativizada

Socio Cedente

Obligaciones

- Cesión temporal de tierras/explotaciones.
- Obligación de permanencia en la sección.
- Régimen en caso de incumplimiento: Aplicación de canon arrendaticio (desaparece la relación cooperativizada).

Cooperativa / Sección

Garantías y Mecánica

- Establecimiento de módulos de participación y retorno.
- Renta a cuenta (basada en el precio habitual de la zona).
- Diseño de amortización de inversiones (Nota: No hay abono en concepto de remuneración al cedente hasta la amortización total de los gastos u obras necesarias).

Gemini Notebook

Modern Agritech Blueprint 16:9

Régimen de Responsabilidad Patrimonial

La afectación patrimonial de las Secciones frente a la responsabilidad universal de la Cooperativa.

Situación No Concursal (Actividad Normal)

Afectación Preferente: Responden primero las aportaciones y garantías de los socios integrados en la sección (LCOOP art. 5.2).

Registro: Debe inscribirse para oponibilidad a terceros y constar en contratos (LCCLM art. 9.5).

Responsabilidad Universal: Subsiste la responsabilidad patrimonial universal de la cooperativa. Si la cooperativa responde por la sección, puede repetir contra los socios de esta exigiendo el desembolso.

Situación Concursal (Insolvencia)

Falta de Personalidad: La sección no puede concursar por sí misma por carecer de personalidad jurídica independiente.

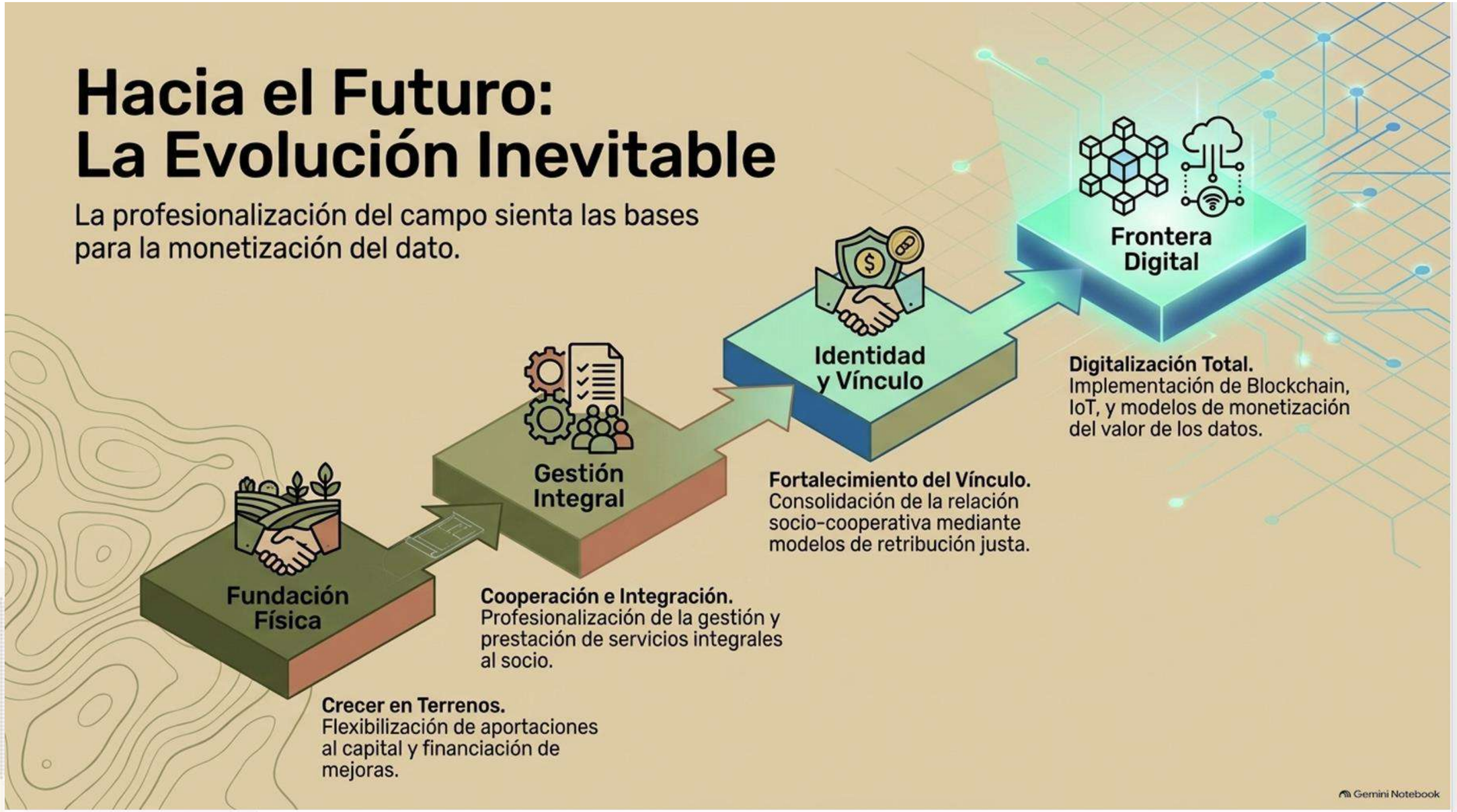
Principio de Universalidad: La masa activa integra todos los bienes de la cooperativa (incluyendo los cedidos a la sección).

La masa pasiva incluye a todos los acreedores (incluyendo los generados por la actividad de la sección).

Gemini Notebook

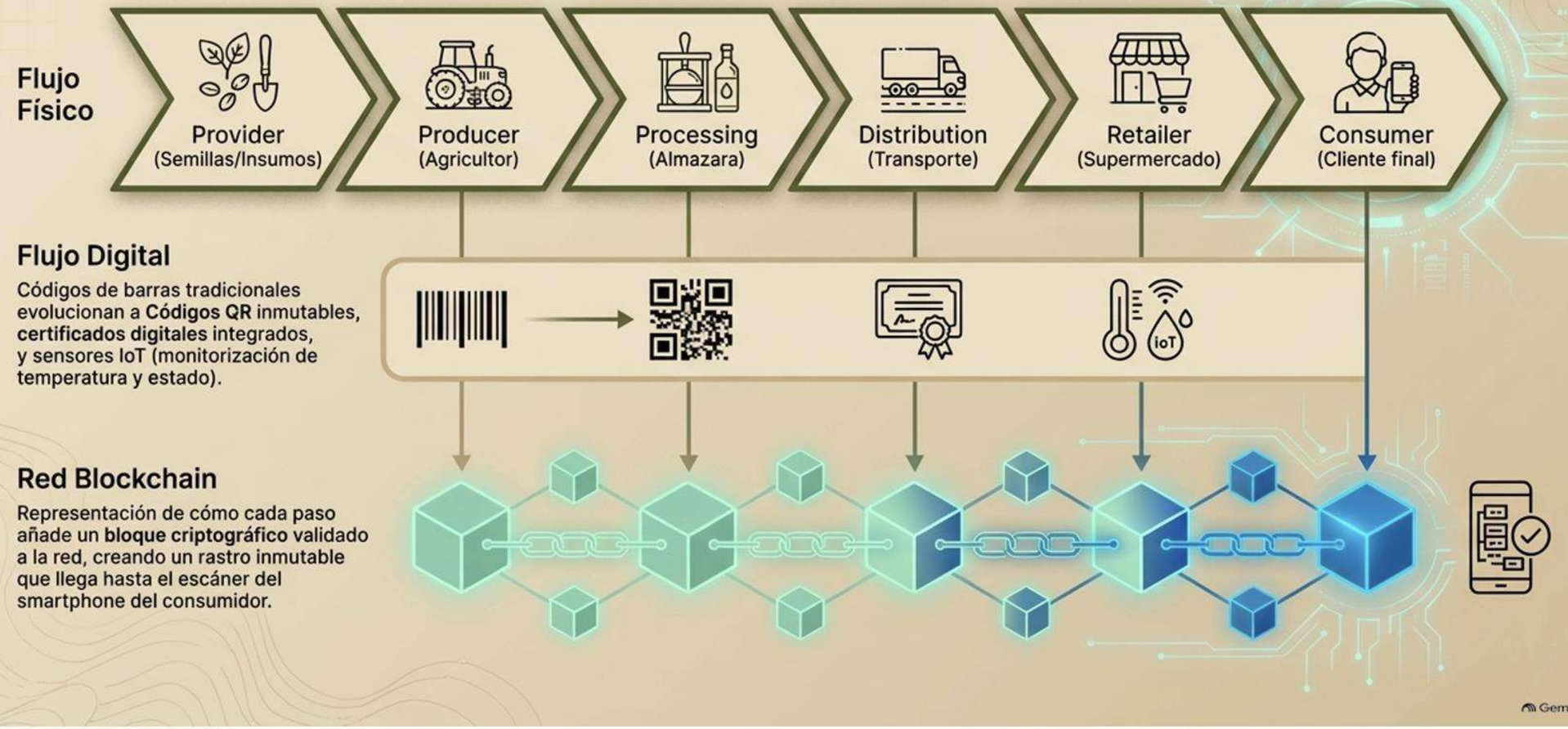
Hacia el Futuro: La Evolución Inevitable

La profesionalización del campo sienta las bases para la monetización del dato.



Trazabilidad como Instrumento de Sostenibilidad

Sincronización del flujo físico y digital mediante tecnología Blockchain.



cooperativas agro-alimentarias Castilla-La Mancha

cooperativas agro-alimentarias España

CONVENCIÓN DE TÉCNICOS Y TÉCNICAS DE COOPERATIVAS AGROALIMENTARIAS DE ESPAÑA Y DE C-LM -RedCOOP-

Globalcaja

DIPUTACIÓN DE ALBACETE

Santander Agro

AgroFlow

LA PRIMERA TOKENIZACIÓN DE ACEITE DE OLIVA EN ESPAÑA.

Lanzamiento: Marzo 2027

El productor financia directamente su cosecha, y el participante (inversor/consumidor) adquiere un token que le otorga participación directa en el resultado del lote físico.

Esto permite retribuir el valor exacto a esa 'primera milla" (el agricultor) a la que tradicionalmente no le le llega el valor completo de la cadena.

Gemini Notebook



LEGAL DEPARTMENT

Divulgación de Riesgos

Información esencial conforme al Reglamento (UE) 2023/1114 (MiCA).

EL ACEITE COMO ACTIVO DIGITAL.

Cada lote de aceite de oliva se convierte en un token. El productor obtiene liquidez y quien participa recibe una parte del resultado del lote.

PARA EL PRODUCTOR — LIQUIDEZ

~~Cobrar al vender~~
Esperar al final de la campaña

→ **Liquidez sobre el lote**
Financiación con tu cosecha como base

PARA QUIEN PARTICIPA — ACCESO

~~Solo grandes operadores~~
Comprar aceite a granel

→ **Participación en un lote**
Ligada al resultado económico del lote

REGLAS DEL JUEGO — CLARIDAD

~~Acuerdos a medida~~
Condiciones difíciles de comparar

→ **Un lote, unas reglas**
Claras antes de participar

Identidad Corporativa: La 'G' del ESG

Modern Agritech Blueprint

Gobernanza Democrática

La 'G' de los criterios ESG encuentra en estos modelos su mejor escaparate.

Decisiones tomadas para poner en valor a todos los grupos de interés ('Sostenibilidad con personas').

Una ISO de Cooperativismo

¿Y si esta marca colectiva fuese el germen de una estandarización? La validación definitiva de las cooperativas como el partner óptimo para garantizar la sostenibilidad real de la cadena de valor.

Contra el 'Washing'

Un rechazo frontal al 'greenwashing', 'socialwashing' y 'stake-holding washing'.

Sostenibilidad demostrable basada en la estructura fundacional, no en relaciones públicas.

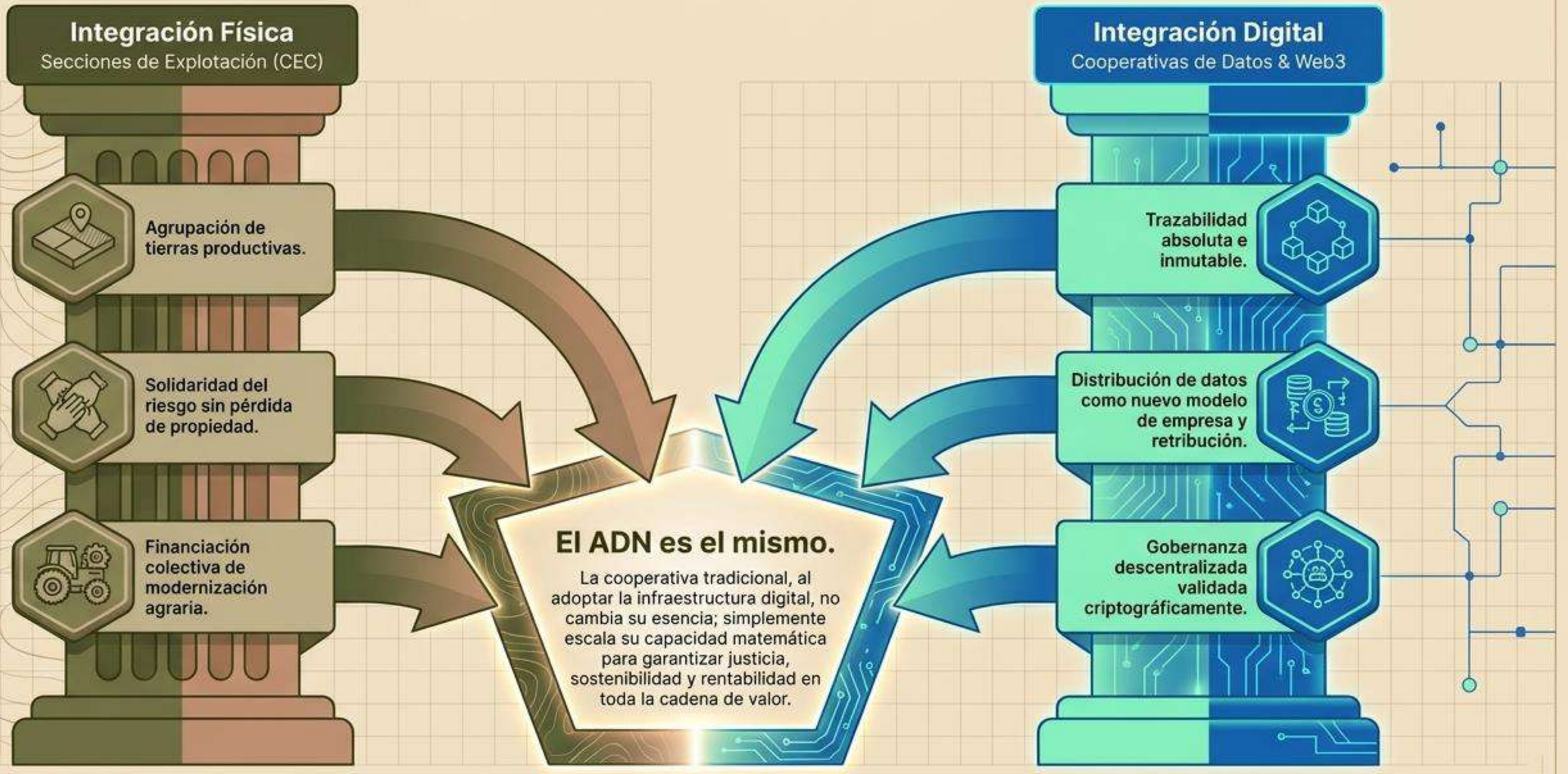
Gemini Notebook

Cooperativismo en la Era Web3: DAOs (Empresas Descentralizadas)

Gestión Democrática	**Mecanismos de consenso on-chain** (¿Voto por cabezas o futarquía?)
Interés por la Comunidad	**DAOs for Good** y **modelos de reputación** (Soulbound tokens)
Cooperación	**Inteligencia de enjambre (Swarm intelligence)** y **Breadchain cooperatives**
Educación/Información	Relación off-chain/on-chain y modelos **Learn to earn**
Ingreso Libre	**Sistemas Permissionless** (analizando barreras de entrada reales)

Las **cooperativas de datos** permiten la distribución de datos como un nuevo modelo de empresa nativamente digital.

La Síntesis: El Blueprint Agritech Definitivo



Gemini Notebook

Modelo Piloto de "Comunas y Distritos Socialistas" en Vietnam
The pilot "socialist commune and ward" model

Pilares de Gobernanza y Transformación Digital



Gobernanza de base sin burocracia

Traslada la teoría socialista a la práctica local mediante servicios públicos eficientes y transparentes.



Administración pública 100% digital

Implementa una gestión sin papel, trámites comunales automatizados y plataformas centralizadas de datos.

Despliegue gradual (2027-2030)

Implementación inicial en zonas piloto como Hanói, Ciudad Ho Chi Minh y Lao Cai.





Marcos cooperativos y prosperidad compartida

Fomenta alianzas público-privadas para evitar que los monopolios incrementen los costes sociales.

Estructura Económica y Modelo Cooperativo



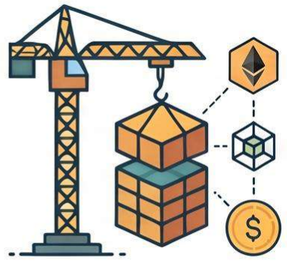
Esquema tradicional (Subvenciones Estatales)



Sistemas digitales avanzados de gestión

Evolución del esquema tradicional al digital

Las cooperativas sustituyen las subvenciones estatales por sistemas digitales avanzados de gestión.



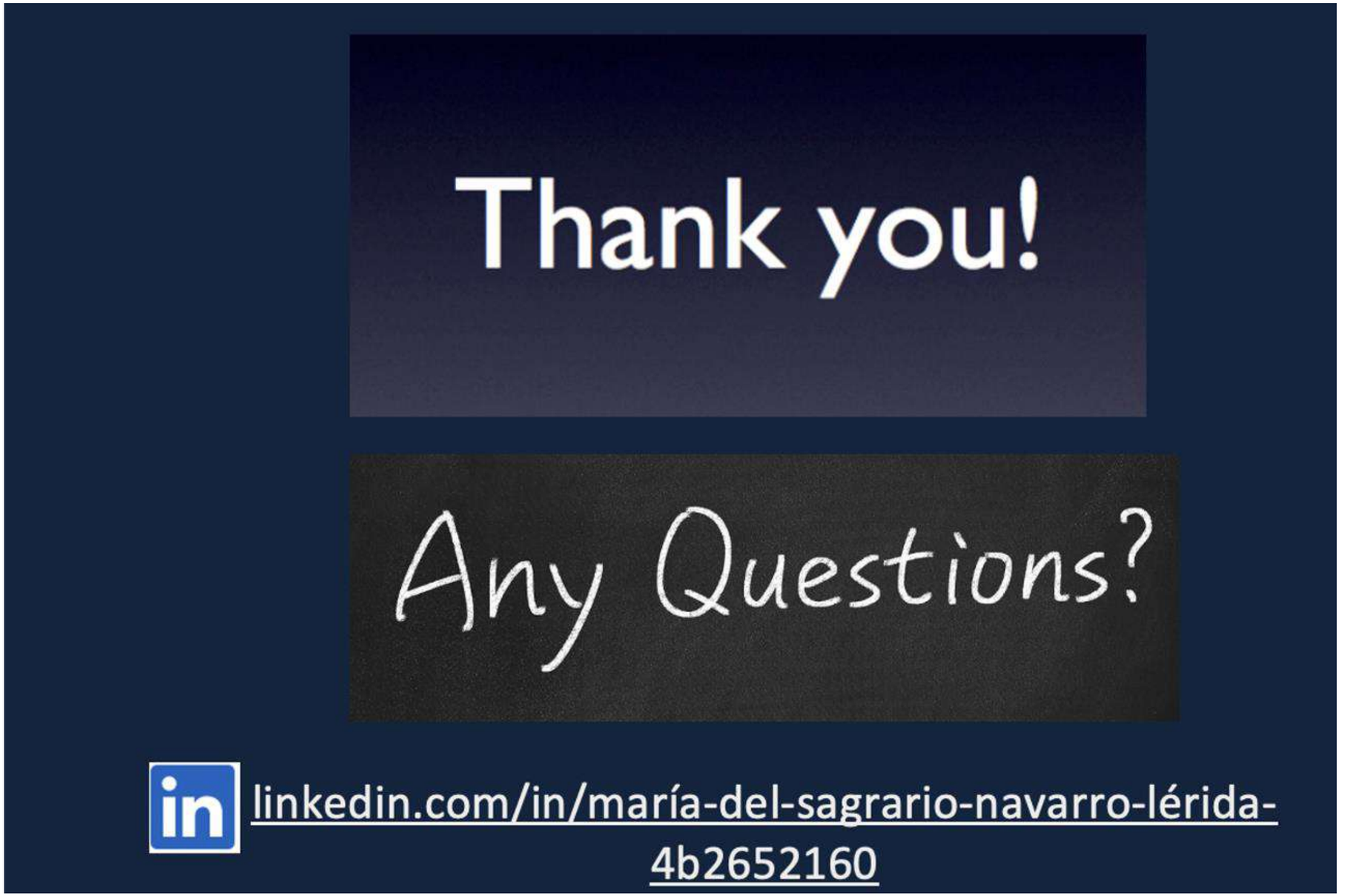
Sinergia con la tokenización de activos (RWA)

Permite a las cooperativas financiar maquinaria e infraestructuras dividiendo activos en tokens digitales.

Gemini Notebook

El valor de la innovación no está en evitar que te copien, sino en conseguir que todos te quieran copiar.

— Enrique Dans


Thank you!
Any Questions?
linkedin.com/in/maría-del-sagrario-navarro-lérida-4b2652160