CONVENCIÓN
DE TÉCNICOS Y TÉCNICAS
DE COOPERATIVAS AGROALIMENTARIAS
DE ESPAÑA Y DE C-LM

-RedCOOP-

Albacete, 15 y 16 de octubre de 2026

cooperativas agro-alimentarias Castilla-La Mancha

cooperativas agro-alimentarias España

Globalcaja

DIPUTACIÓN DE ALBACETE

Santander Agro



EL PAPEL DE LOS SERVICIOS TÉCNICOS ANTE LAS NUEVAS NECESIDADES DE LOS SOCIOS Y LAS COOPERATIVAS Y LA PRÓXIMA LEGISLACIÓN

Pablo Fernández Álvarez de Buergo | Coordinador de los Servicios Técnicos

Servicios técnicos = capacidad de traducir complejidad en decisiones útiles

GOBIERNO DE ESPAÑA
MINISTERIO DE AGRICULTURA, PESCA Y ALIMENTACIÓN

Con la financiación del MAPA a través del RD de concesión directa de diversas subvenciones en materia agroalimentaria y pesquera para 2026 por importe de 1.171.162,50€.

Castilla-La Mancha · Iberdrola · syngenta · Agroseguro · MINISTERIO DE AGRICULTURA, PESCA Y ALIMENTACIÓN · ENESA · agroseguro · CONSORCIO DE COMPENSACIÓN DE SEGUROS · SUPPORT · theRBN · BALANSED

Una red crítica en un sector que cambia de escala

La profesionalización aumenta el valor —y la exigencia— del acompañamiento técnico.

563.095
solicitantes PAC 2026
−3,3% frente a 2025

82%
solicitó ecorregímenes
19,2 M ha · 88% de la superficie

86.470
solicitudes en Castilla-La Mancha
4,20 M ha declaradas



Nuestra red de asesoramiento
2.100 técnicos
en 668 cooperativas · soporte a 445.000 agricultores



Menos explotaciones solicitantes, pero de mayor dimensión y con más prácticas, datos y requisitos que gestionar.

Una red de asesoramiento cada vez más decisiva para la competitividad de las explotaciones y de las cooperativas.

El trabajo técnico se está ensanchando

De resolver un problema agronómico a ordenar una decisión con muchas capas.

Producción
agronomía, sanidad, fertilización, agua

Normativa y PAC
condicionalidad, registros, controles, ayudas

Datos y digital
CUE, sensórica, modelos, IA, trazabilidad



Mercado y calidad
referenciales, residuos, requisitos de clientes

Clima y riesgos
adaptación, nuevas plagas, seguros, resiliencia

Personas y comunicación
explicar, priorizar, acompañar el cambio

EL TÉCNICO
Interfaz entre Socio · Cooperativa · Mercado · Administración

¿Cambio de fondo? *el valor del técnico menos centrado en "tener la respuesta" y más en integrar información y convertirla en recomendaciones/información practicable.*

Cinco fuerzas van a marcar el puesto

La dificultad no está en cada cambio por separado, sino en que llegan a la vez.

1 Explotaciones más profesionales
más dimensión, más inversión y decisiones con impacto económico mayor

2 Más regulación y evidencia
no basta con hacerlo bien: **hay que poder demostrarlo y documentarlo**

3 Digitalización y datos
el dato pasa de registro administrativo a insumo para decidir y coordinar

4 Clima, sanidad y recursos
más **incertidumbre, nuevas plagas, enfermedades y presión sobre agua, suelo e insumos**

5 Mercado y cadena de valor
clientes y distribución añaden requisitos que pueden ir más allá de la norma



Esta foto de Autor desconocido está bajo licencia CC BY-NC

La misma red debe responder a cultivos, ganadería, industria, territorio y perfiles de socio muy distintos.

El calendario ya tiene fechas

Marco vigente y propuesta a octubre de 2026. La PAC 2028-2034 sigue en negociación.

1 SEP 2026
Plan de abonado
Obligación general para las unidades no exceptuadas.

1 ENE 2027
Fitosanitarios
Los registros de uso pasan a formato electrónico.

2027
PAC post-2027
Los Estados deberán preparar y remitir el borrador de su plan nacional.

1 SEP 2027
Asesor en fertilización
Obligatorio en unidades situadas en zonas vulnerables.

1 ENE 2028
Nueva PAC + CUE
Inicio previsto de la PAC 2028-34; CUE obligatorio en el próximo periodo para explotaciones que superen umbrales del RD 1054/2022.

1 SEP 2028
Asesor en fertilización
Obligatorio para las demás unidades no exceptuadas.

El debate ya no es si llega más trabajo técnico, sino cómo lo organizamos, con qué herramientas y qué parte debe resolverse de forma colectiva.

El riesgo: convertir conocimiento en burocracia

No todo lo que llega al técnico requiere el mismo nivel de criterio profesional.

CUMPLIR
registros
justificaciones
controles
certificados

DECIDIR
diagnóstico
priorización
recomendación
seguimiento

ANTICIPAR
riesgos
innovación
planificación
mercado

Si cada obligación aterriza como una tarea individual, "cumplir" acaba desplazando a "decidir" y "anticipar".

Objetivo organizativo: automatizar lo repetible · compartir lo estandarizable · criterio humano para lo que aporta valor.

El perfil técnico que necesitaremos

Más multidisciplinar, pero también mejor apoyado.

COMPETENCIAS QUE CRECEN

- GIP y nuevas herramientas biológicas/biotécnicas
- Suelo, agua y nutrición de cultivos
- Modelos predictivos, sensórica, agricultura de precisión e IA
- Normativa, PAC y requisitos de mercado
- Comunicación y acompañamiento al socio
- Innovación aplicada y transferencia
- Sostenibilidad

CONDICIONES PARA SOSTENERLAS

- Formación continua y multidisciplinar
- Acompañamiento para el relevo generacional
- Carreras y salarios acordes a responsabilidad y competencias
- Herramientas públicas y privadas interoperables
- Acceso a laboratorios, ensayos y diagnóstico
- Redes estables con investigación y administraciones

Lo que la red puede hacer mejor que cada técnico por separado

ANTICIPAR
interpretación temprana de normativa, escenarios y fechas

SIMPLIFICAR
protocolos comunes, plantillas y herramientas compartidas

CONECTAR
comunidades por cultivo/territorio, investigación y administraciones

REPRESENTAR
llevar la realidad operativa del técnico al diseño normativo y de ayudas

RedCOOP: conocimiento compartido, especialización distribuida y capacidad de interlocución.



La oportunidad:
que 2.100 técnicos colaboren para mejorar el desempeño individual, a través del benchmarking y la compartición de información.

Pulso rápido antes de la mesa

Una respuesta a mano alzada: **¿qué limita hoy más a vuestros servicios técnicos?**

A
TIEMPO
demasiada carga operativa y administrativa

B
PERSONAS
dificultad para atraer, retener o relevar talento

C
HERRAMIENTAS
datos, interoperabilidad o soluciones poco adaptadas

D
COORDINACIÓN
información dispersa entre cooperativa, federación y administración

No buscamos una respuesta "correcta": buscamos saber dónde está hoy el cuello de botella de la red. Una sola opción.

Cinco preguntas para abrir la mesa redonda

"¿Cómo son y qué necesitan los técnicos de las cooperativas españolas?"

1 ¿Está bien dimensionada nuestra red de técnicos para el trabajo que viene?

2 ¿Qué tareas deberíamos dejar de hacer, automatizar o centralizar para recuperar tiempo de asesoramiento?

3 ¿Qué apoyo debe prestar la federación y qué debe permanecer en la cooperativa?

4 ¿Cómo usamos la digitalización para multiplicar el asesoramiento y no solo para registrar y controlar?

5 ¿Cómo atraemos y retenemos talento? ¿Somos, en la práctica, cantera de técnicos para otros operadores?

MESA REDONDA: ¿Cómo son y qué necesita el personal técnico de las cooperativas españolas?



El futuro de nuestras cooperativas se cultiva con **conocimiento, compromiso y cercanía.**

Gracias por estar al lado de cada socio, cada explotación y cada decisión.

GOBIERNO DE ESPAÑA
MINISTERIO DE AGRICULTURA, PESCA Y ALIMENTACIÓN

Con la financiación del MAPA a través del RD de concesión directa de diversas subvenciones en materia agroalimentaria y pesquera para 2026 por importe de 1.171.162,50€.