

FICHA TÉCNICA: PREMIO A LA SOSTENIBILIDAD SOCIAL

MÉRITOS VALORABLES

- Sostenibilidad del modelo cooperativo
- Actividades de fomento del relevo generacional y la incorporación de jóvenes
- Actividades que fomenten la igualdad de género en el medio rural y de jóvenes
- Lucha contra la despoblación
- Captación y fidelización de la base social
- Adaptación a las nuevas necesidades de la base social
- Diversificación de actividades económicas de las cooperativas en su entorno rural

COOPERATIVA PROPUESTA

Cereales Alcamancha, S. Coop de CLM

- **Localidad:** Carrascosa del Campo (Cuenca).
- **Grado:** 2ª Grado.
- **Sector:** Cereal, cultivos aromáticos, fertilizantes, poste de gasóleo, ASV.
- **Enlace web:** www.alcamancha.com

MÉRITOS

La cooperativa Alcamancha nace en marzo de 1993 en la comarca de la Alcarria de Cuenca, comarca con una de las menores densidades de población de toda España. Desde el inicio de sus trabajos hasta la actualidad esta empresa ha crecido hasta agrupar a 9 cooperativas de primer grado de municipios de la comarca de la Alcarria y de la Mancha conquense, **constituyéndose en la principal empresa en muchos de los municipios en los que se sitúa.**

Si bien el grupo de segundo grado tiene **5 personas con contratos fijos trabajando**, este número se amplía notablemente con los empleados de las 9 cooperativas de base.

Su actividad se desarrolla, como hemos dicho, en comarcas eminentemente agrícolas y con alto grado de despoblamiento, y además en sectores productivos en los que el margen comercial y el valor añadido son difíciles de conseguir - cómo pueden ser los cereales o las oleaginosas-. También la diversificación de actividades en su sector es sumamente complicada, pero como veremos más adelante trabajan constantemente para encontrar **nuevas alternativas de cultivo** para sus asociados.

Está cooperativa ha logrado coordinar comercialmente a miles de agricultores, cubriendo todas sus necesidades tanto productivas como empresariales, de manera que se ha configurado en un actor insustituible en sus pueblos. Gracias a Alcamancha los productores de estas nueve localidades se abastecen de todos los insumos necesarios para su producción: desde la semilla certificada de producción propia, pasando por el aprovisionamiento de gasóleo, por la producción de su propio fertilizante, y terminando por la comercialización de todos sus productos. Además, cuentan con asesoramiento técnico en sanidad vegetal, técnicas agronómicas y en cualquier gestión administrativa que necesiten.

Concretamente prestan los siguientes servicios, tanto a sus socios agricultores como sus socios cooperativas:

SERVICIOS A LOS SOCIOS

- Realización de seguros agrarios y expedientes PAC

- Servicios técnicos de abonado
- Servicio de asesoramiento a explotaciones
- Agricultura ecológica
- Formación. Impartición de cursos durante todo el año

SERVICIOS A LAS COOPERATIVAS ASOCIADAS

- Servicio de comercialización de cereales y girasol
- Compra de carburantes
- Asesoría contable y económica
- Asesoría técnica
- Asesoría de explotaciones agrarias
- Formación también para cooperativas

De hecho, aprovechan de manera eficiente el apoyo de la UE para poder **ofrecer servicios de asesoramiento tanto a los socios como a los no-socios de sus comarcas**: realizando seguros agrarios y expedientes PAC, realizando servicios técnicos de abonado, servicios de asesoramiento integral a explotaciones, asesoramiento en agricultura ecológica, impartición de cursos durante todo el año, asesoría contable y económica etc.

El productor a pesar de vivir en poblaciones muy pequeñas, de pocos vecinos y pocas posibilidades, encuentra en la cooperativa de primer grado socia de **Alcamancha un apoyo imprescindible para su estabilidad territorial**. Si no existiese este proyecto, el entorno agrícola sería ciertamente hostil y difícil. No olvidemos que la cooperativa, tanto como suministrador como comprador, busca siempre el beneficio de su socio, por lo que trae suministros y servicios que al resto de empresas no interesaría proveer en estas zonas, por poner un ejemplo.

Incluso **la cooperativa es una fuente de nuevas oportunidades empresariales** para los productores (véase posteriormente en el apartado de diversificación con productos como el lavandín, o la camelina), o nuevas variedades de cultivos tradicionales en los que constantemente realizan ensayos.

Abarcan también **la dinamización social mediante cursos de formación regularmente** (cursos de incorporación de jóvenes, cursos de cata de aceites para consumidores locales), o actividades lúdicas como campeonatos de mus, e incluso con su propia aplicación móvil como vínculo con sus productores constante.

Diversificación de actividades económicas (agrarias y no agrarias) para adaptarse a las nuevas necesidades de los socios y de los habitantes del entorno rural donde se asienta la cooperativa.

Cuando hablamos de diversificación de actividades debemos tener muy en cuenta de qué sector agroalimentario estamos hablando. No es igual la diversificación en productos con una transformación industrial, que permiten modificaciones en dicho proceso que derivan en nuevos productos, o productos de consumo humano, que permiten diversificar en gamas de producto (3ª, 4ª gama, por ejemplo). La diversificación también puede afectar a la presentación y etiquetado de productos.

Pero cuando hablamos de productos "commodity" hablar de diversificación son palabras mayores. En el mundo de los cereales está "todo inventado", pero a pesar de ello desde Alcamancha han logrado una diversificación real, con una dificultad enorme por el propio sector económico en el que operan. Todo ello impulsado por un espíritu emprendedor que les ha llevado a **apostar constantemente por la innovación y el desarrollo**. Prueba de ello es su campo de ensayo en micro parcelas de variedades de cebada de aptitud maltera, así como cebadas de pienso, girasol y cultivos alternativos, que permiten al productor delegar en a la cooperativa y confiar en ella para cultivar y poner en el mercado los productos más punteros dentro del mundo de los cultivos

herbáceos. Les preocupa la experimentación aplicada, y por eso mantienen acuerdos de colaboración con organismos oficiales y privados: con estas sinergias tratan de garantizar la calidad de todos sus productos.

Una de innovaciones más recientes fue la construcción de una planta de fabricación de fertilizantes en mezcla (blending) a granel y en big-bag; para uso en cereales, olivar y viña en las explotaciones de los agricultores de las zonas limítrofes de Cuenca, Guadalajara y Toledo. Situada en la localidad de Huete, Alcarreña de Fertilizantes S.L., Alcafer, desarrolla fertilizantes específicos hechos a medida con el objetivo de adaptarse a las necesidades de sus agricultores, y proveer de una oferta distinta a mejor precio de producción propia, frente a los productos tradicionales de distribuidores tradicionales. Además de esa manera han podido ofrecer al agricultor cerealista el producto que más se ajuste a su cultivo, más allá de los estándares. Las instalaciones están dotadas con toda la infraestructura necesaria para alcanzar una capacidad de producción de 10.000 toneladas.

Pero sin duda **el proyecto** en el que ahora mismo tienen puestas más esperanzas es en el plan de negocio que está desarrollando el grupo Cereales Alcamancha y que tiene como objetivo la **puesta en marcha de 300 hectáreas de aromáticas** y **como principales hitos la compra de maquinaria en común y la construcción de una destilería**. Este proyecto comenzó su andadura en el mes de febrero de 2020, con el comienzo de la plantación de lavandín. Se trabaja en su tercer año de andadura, y los objetivos son conseguir cultivar 300 ha. de lavandín en la zona de las cooperativas asociadas (un radio de acción 30 km. desde la localidad de Huete); construir una destilería en la zona para procesar la producción de las 300 Ha; adquisición de dos segadoras y 4 remolques para dar servicio de siega de las plantaciones; establecer un vivero para la reposición de planta, y finalmente fomentar el desarrollo agroturístico de la zona de influencia del grupo Alcamancha

El proyecto, como vemos, integra a las cooperativas y ofrece a los socios todos los servicios relacionados y necesidades cubiertas para el cultivo en campo y su aprovechamiento industrial, como se muestra en el cuadro inferior.

SOLUCIONES QUE TE OFRECEMOS:

- 1 Servicio de plantación de lavandín.
- 2 Servicio de siega.
- 3 Servicio de destilación.
- 4 Servicio de comercialización.
- 5 Servicio de asesoramiento técnico.
- 6 Financiación de la inversión mediante acuerdo con una entidad financiera.



Aun estando en los primeros años de este proyecto, no se detienen las actuaciones de diversificación, estando su personal constantemente en movimiento y búsqueda de nuevos negocios. Por ello se **está participando actualmente en el proyecto europeo 4CE-MED**. Este proyecto **persigue identificar los obstáculos y las oportunidades de la agricultura de conservación en la cuenca mediterránea**. Se pretende, mediante ensayos con socios de la propia cooperativa Alcamancha, la introducción de la agricultura de conservación mediante el cultivo de camelina en siembra directa en las rotaciones de las zonas poco productivas, especialmente secanos áridos y semiáridos (por debajo de 3.000 kg/ha), como los que existen en las comarcas de Alcarria y Mancha Alta, proporcionando a la vez alternativas, disminuyendo la erosión del suelo, aumentando la disponibilidad de materia orgánica y agua, y garantizando un beneficio económico a corto plazo.

Así ya se está llevando a cabo el cultivo de camelina en esta campaña en explotaciones de algunos socios y se realizan charlas informativas sobre las técnicas y resultados de estos cultivos alternativos. Asistentes a las jornadas del pasado 2 de marzo de 2022 sobre camelina y agricultura de conservación, en Huete.



Finalmente hay que destacar que Alcamancha supedita su actividad económica a la defensa de los valores y principios cooperativos, así como **fomenta la incorporación de los jóvenes**: cualquier joven que se incorpora en la zona no duda en hacerlo al amparo y asociación de la cooperativa. De hecho, esta **cooperativa está dada de alta COMO TRAMITADORES DE LA AYUDAS A LA INCORPORACIÓN DE JÓVENES en Castilla la Mancha**, y de hecho su responsable técnico de campo es la figura de Tutor de los jóvenes incorporados durante sus primeros años de actividad. Desde Alcamancha se les tramitan las ayudas, se les ayuda en las justificaciones, se les prevé de la formación necesaria, y como hemos dicho, se les tutoriza en la actividad durante los primeros años, siempre bajo los valores y principio cooperativos.